



Bent Flyvbjerg: la estandarización y la innovación en procesos serán claves para acelerar proyectos mineros

El profesor de la Universidad de Oxford destacó que la industria debe priorizar la productividad, adoptar tecnologías disruptivas y promover modelos de ejecución más estandarizados para enfrentar los desafíos de las próximas décadas.



Lima, 25 de junio de 2026. La minería del futuro requerirá una profunda transformación en la forma de diseñar y ejecutar proyectos. Así lo sostuvo Bent Flyvbjerg, profesor de la Universidad de Oxford y reconocido experto mundial en gestión de megaproyectos, durante su participación en el panel **“Accelerating Project Delivery Responsibly”*** del World Mining Congress 2026.

Durante su intervención, Flyvbjerg señaló que uno de los principales desafíos que enfrenta la industria minera es elevar sus niveles de productividad en un contexto marcado por la creciente demanda de minerales, la escasez de talento especializado y la necesidad de desarrollar proyectos de manera más eficiente y sostenible.

“El foco debe estar en la productividad. La industria necesita analizar cómo ha evolucionado en las últimas décadas y cómo quiere desarrollarse en los próximos 20 años”, afirmó.

El académico advirtió que la minería también enfrenta retos relacionados con la atracción y retención de talento, especialmente entre las nuevas generaciones, por lo que consideró indispensable acelerar la incorporación de tecnologías avanzadas y modelos de trabajo más innovadores.

En ese sentido, enfatizó que la innovación no debe limitarse al ámbito tecnológico, sino extenderse a los procesos y formas de gestión. “La innovación es crucial, no solo desde el punto de vista técnico, sino también en la manera en que organizamos y ejecutamos nuestros proyectos”, sostuvo.



Flyvbjerg remarcó además la importancia de la estandarización como herramienta para mejorar el desempeño de los proyectos mineros. Según explicó, la repetición de procesos exitosos permite generar aprendizajes continuos, reducir riesgos y obtener mejores resultados en cada nueva ejecución.

“Necesitamos estandarizar porque cada vez que repetimos algo correctamente obtenemos beneficios adicionales y mejores resultados”, señaló.

Como ejemplo, recordó la transformación que generó la contenedorización en la industria logística mundial, impulsada por la empresa Maersk. A su juicio, este modelo demuestra cómo la simplificación, la modularidad y la estandarización pueden revolucionar sectores complejos y ofrecer valiosas lecciones para la minería.

El especialista concluyó que la industria minera debe adoptar marcos de trabajo claros y replicables, capaces de acelerar el desarrollo de proyectos de manera responsable, fortalecer la competitividad y responder con mayor eficacia a las demandas de la transición energética global.

El panel formó parte de la agenda del primer día del World Mining Congress 2026, encuentro que reúne en Lima a líderes empresariales, autoridades, académicos y especialistas de todo el mundo para debatir sobre los principales desafíos y oportunidades que enfrenta la minería en las próximas décadas. El evento concluirá el próximo 26 de junio en el Centro de Convenciones de Lima.