



CEPAL

# Red de las Comisiones de Futuro Parlamentarias de América Latina y el Caribe



Boletín N° 4 • Diciembre de 2025

## Editorial

Tenemos el agrado de presentar la cuarta edición del boletín trimestral de la **Red de Comisiones de Futuro Parlamentarias**, dirigido a parlamentarios, parlamentarias y otros actores de América Latina y el Caribe interesados en el tema de la gobernanza anticipatoria y prospectiva legislativa. Bajo el liderazgo de la Secretaría Ejecutiva de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), y en colaboración con los Congresos de Chile y Uruguay, esta iniciativa surge en un contexto global de rápidos cambios tecnológicos, políticos, sociales y ambientales que demandan instituciones capaces de anticipar escenarios futuros y proveer mejor capacidad de respuesta, adaptativa, resiliente e innovadora.

Los objetivos principales de la Red son mejorar las capacidades de prospectiva y gobernanza anticipatoria en el ámbito legislativo de los países que ya cuentan con comisiones parlamentarias de futuro. Así como promover la creación de nuevas comisiones de futuro en países que aún no las tienen. El boletín cuenta con los siguientes espacios:

- **Noticias:** reuniones, encuentros.
- **Publicaciones recientes:** documentos, artículos.
- **Recursos audiovisuales:** podcast, vídeos, entrevistas.
- **Documentos fundacionales:** revisión histórica bibliográfica del tema.

En esta edición tenemos el agrado de compartir los excelentes resultados que ha tenido el curso autoinstruccional gratuito sobre “Gobernanza Anticipatoria y Prospectiva Legislativa. Una Contribución al Desarrollo Productivo Verde e Inclusivo en América Latina y el Caribe”. ([ingrese aquí al curso](#)) Hasta la fecha, el curso ha tenido gran alcance y relevancia regional, en efecto más de 3.100 personas de 18 países de la región se han inscrito y un 99.6% de las personas recomendaría el curso, además presenta una alta tasa de finalización y certificación reflejando el creciente interés y uso en estas herramientas. El curso está siendo replicado en varias legislaturas como la de Córdoba-Argentina y en el Senado de México. El impacto del curso ha sido tan positivo que se está considerando como un requisito en la formación de legisladores y legisladoras.

Junto con ello queremos comunicarles la buena noticia que a inicios del año 2026 se lanzará un nuevo módulo del curso, enfocado en las Políticas de Envejecimiento de la Población en la región. El curso mantendrá su formato autoinstruccional y gratuito. Con ello estaremos contribuyendo a las agendas de formación de las comisiones de futuro, las legislaturas en general y otros actores.

El Secretario Ejecutivo de la CEPAL, José Manuel Salazar-Xirinachas, alertó que en los próximos 25 años América Latina y el Caribe enfrentará un envejecimiento poblacional sin precedentes.

Para el año 2050, se duplicará el número de mayores de 60 años y los mayores de 80 años se triplicarán. Una de cada cuatro personas será adulto mayor en el 2050. Ello generará gran presión sobre las economías y los sistemas de cuidados. Anticiparse implica invertir tempranamente en infraestructura de cuidado para responder a la demanda que se generará, así como diseñar alternativas laborales y de apoyo a las mujeres que son las principales responsables de las tareas de cuidado, en general no remuneradas. La labor legislativa es fundamental, para asegurar que las políticas de cuidado sean un derecho, entendido como bien público y abordado como un motor económico.

*Estaremos compartiendo el link de acceso en la próxima edición del boletín.*

## Noticias

### DESTACADO



**IX Cumbre Mundial de la Open Government Partnership (OGP) en Vitoria-Gasteiz, España. Javier Medina Vásquez, Secretario Ejecutivo Adjunto a.i. de CEPAL intervino en el panel de alto nivel El Futuro del Gobierno Abierto: Colaboración, Alianzas y Multilateralismo.**

Con la firma de la Declaración de Vitoria-Gasteiz, durante la Cumbre Global de la Alianza para el Gobierno Abierto, la CEPAL reafirma su compromiso de promover políticas públicas basadas en la transparencia, la participación ciudadana, la rendición de cuentas y la innovación pública.

La IX Cumbre Mundial de la Open Government Partnership (OGP) reunió entre el 7 al 9 de octubre de 2025, más de 2.000 líderes globales incluidos jefes de Estado, ministros, alcaldes, representantes de la sociedad civil y reformadores gubernamentales de más de 70 países, en la ciudad de Vitoria-Gasteiz para tratar los profundos desafíos globales para la democracia. En representación de la CEPAL, participó Javier Medina Vásquez, Secretario Ejecutivo Adjunto a.i. del organismo regional de las Naciones Unidas, quien intervino en el panel de alto nivel El Futuro del Gobierno Abierto: Colaboración, Alianzas y Multilateralismo.

En su intervención, el Secretario Ejecutivo Adjunto a.i. destacó que las tendencias en gobierno abierto en América Latina y el Caribe ofrecen oportunidades para enfrentar desafíos estructurales como la desigualdad, la desconfianza ciudadana y la baja productividad institucional, mediante modelos de gobernanza colaborativa que articulan actores, recursos y agendas estratégicas. Enfatizó en la necesidad de promover estilos de liderazgo más éticos, inclusivos y empáticos, junto con una participación social efectiva que incorpore a diversos actores en la definición de problemas y en la construcción de soluciones innovadoras, fortaleciendo así la democracia representativa. Es urgente avanzar hacia servicios digitales eficaces e inclusivos, reducir la brecha digital, liberar datos en formatos abiertos y aplicar la inteligencia artificial de manera ética para ampliar los mecanismos de participación ciudadana, aún limitados en la región.

[Ver más](#)



## Segundo Foro para el Futuro: Córdoba fortalece su visión estratégica hacia 2035.

El Consejo para la Planificación Estratégica de la Provincia de Córdoba (COPEC) llevó adelante el 11 de noviembre, el Segundo Foro para el Futuro: Prospectiva para el desarrollo y la seguridad, en el Campus de la Universidad del Siglo 21, que reunió a más de 150 participantes, entre funcionarios provinciales, legisladores, especialistas, académicos, representantes de universidades, comunidades regionales e instituciones vinculadas al desarrollo y la planificación.

En la apertura formal, el presidente del COPEC, José Emilio Graglia destacó la importancia de las políticas públicas como motor de desarrollo y subrayó la necesidad de construir estrategias de mediano y largo plazo sustentadas en el diálogo y los consensos. En esa línea, afirmó: “Por eso estamos acá, para debatir qué es lo que queremos para nuestra provincia en los próximos 10 años”.

Durante la jornada se presentaron las líneas estratégicas de la Agenda Córdoba 2035 y se debatieron políticas de innovación, desarrollo y seguridad, abriendo un espacio para reflexionar sobre los desafíos y oportunidades del territorio. En ese marco, el intendente de Villa General Belgrano, Oscar Santarelli, introdujo la conferencia “Planificar para Transformar”, dictada por Luis Riffo y Alicia Williner, especialistas del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) de la CEPAL. Riffo enfatizó en la necesidad de fortalecer los núcleos motrices de los territorios mediante estructuras productivas diversificadas, mientras que Williner subrayó que las estrategias deben sustentarse en la solidaridad territorial, reconociendo la diversidad ambiental, social, cultural y económica, así como la igualdad de derechos.

En este mismo bloque, la asesora senior del Secretario Adjunto de la CEPAL, Paulina Pizarro abordó “Enfoques transversales en procesos de planificación y elaboración de políticas públicas”, donde resaltó la necesidad de que las instituciones técnicas coordinen múltiples actores, que fomenten la elaboración de informes y exámenes locales voluntarios.

El foro concluyó con una síntesis de los debates y aportes expuestos a lo largo de la jornada, instancia en la que se reafirmó el compromiso del COPEC con la planificación estratégica, la innovación pública y el diseño de políticas sustentadas en evidencia. Con ello, la institución se consolida como un referente para el pensamiento estratégico y la articulación interinstitucional, en el marco de una provincia que orienta su desarrollo mediante una visión de futuro y una participación colectiva creciente.

[Ver más](#)





**Parlamentarios de América Latina y el Caribe avanzan en una agenda regional rumbo a la COP30.**

El Observatorio Parlamentario de Cambio Climático y Transición Justa de América Latina y el Caribe (OPCC), liderado la oficina de CEPAL en Brasilia y su directora Camila Gramkow es una plataforma interparlamentaria impulsada por la CEPAL que articula a legisladores comprometidos con la acción climática en la región, organizó el 6 y 7 de agosto la II Cumbre Parlamentaria de Cambio Climático y Transición Justa de América Latina y el Caribe. El encuentro, realizado en el Congreso Nacional de Brasil, convocó a parlamentarios de más de 15 países para intercambiar experiencias, fortalecer la cooperación regional y promover una agenda conjunta frente a los desafíos climáticos.

La realización del evento contó con el respaldo de aliados estratégicos, entre ellos Plataforma CIPÓ, Climate Parliament y Clima de Eleição. El encuentro constituyó un avance significativo hacia la consolidación de una voz regional unificada en vísperas de la 30ª Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP30), que se celebró en noviembre en Belém do Pará, la primera conferencia realizada en territorio amazónico. En este marco, los legisladores trabajaron en el diseño de una agenda común orientada a fortalecer la acción climática regional de cara a la COP30.

La sesión solemne de apertura reunió al Embajador André Corrêa do Lago, Presidente de la COP30; al Senador Jaques Wagner; al Diputado Nilto Tatto; y al Secretario Ejecutivo Adjunto de la CEPAL, Javier Medina Vásquez. El alto funcionario del organismo regional de Naciones Unidas recordó que la propuesta de crear el OPCC nació en el Senado brasileño en 2021 y destacó que la COP30 será una oportunidad para que América Latina y el Caribe consoliden su papel como proveedor de tecnologías y soluciones bajas en carbono, resilientes y sostenibles.

El segundo día incluyó una conferencia magistral del Secretario Ejecutivo Adjunto de la CEPAL, quien abordó los principales desafíos estructurales que dificultan el desarrollo sostenible en América Latina y el Caribe. En su intervención, destacó la necesidad de impulsar una transición socioambiental justa como respuesta integral a la triple crisis global: climática, de biodiversidad y de desigualdad.

Ver más





## Perú presenta avances en planificación a futuro en encuentro regional de prospectiva organizado por Ceplan.

En el evento organizado por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (Ceplan) el pasado 23 de octubre, se presentó el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (PEDN) al 2050 implementado por Perú. Asistieron autoridades, especialistas, investigadores y representantes de instituciones públicas y privadas vinculadas a la prospectiva y el planeamiento estratégico. Su objetivo fue promover el diálogo y el intercambio de experiencias sobre herramientas que mejoren la capacidad de anticipar cambios y guiar las decisiones públicas hacia un desarrollo sostenible de largo plazo. Durante su inauguración, la directora (e) de la Dirección Nacional de Prospectiva y Estudios Estratégicos del Ceplan, Martha Vicente, resaltó la importancia de la cooperación internacional para fortalecer la planificación a futuro y subrayó la necesidad de integrar la prospectiva y la vigilancia estratégica en el ciclo de planeamiento del desarrollo nacional, en el marco del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (Sinaplan).

El Secretario Ejecutivo Adjunto de la CEPAL, Javier Medina, destacó durante la Conferencia Internacional titulada “Prospectiva y vigilancia estratégica para el desarrollo sostenible: enfoques desde América Latina”, que el PEDN constituye un hito que refleja el fortalecimiento institucional y técnico en materia de planificación y prospectiva en América Latina y el Caribe. Además, señaló que la región enfrenta un déficit de capacidades prospectivas en los sectores público, privado, académico y social. Explicó que la prospectiva permite construir una visión de futuro deseado, mientras que la vigilancia estratégica proporciona información actual y relevante para ajustar decisiones. Asimismo, destacó los casos de Brasil 2050 y Chile 2050 como ejemplos de participación social y gobernanza en la construcción de futuros compartidos.

[Ver más](#)



## Brasil avanza en planificación estratégica con la Estrategia Brasil 2050.

La Secretaría Nacional de Planificación del Ministerio de Planificación y Presupuesto de Brasil hizo entrega el 1 de octubre de la Estrategia Brasil 2050 a la Ministra de Planificación y Presupuesto, Simone Tebet, iniciativa que se articula con el Plan Plurianual Participativo 2024–2027, presentado en 2023. Se trata del primer instrumento de planificación participativa y colaborativa a largo plazo del país, cuyo proceso ha sido coordinado por la Secretaría Nacional de Planificación (SEPLAN/MPO), bajo el liderazgo de la Secretaria Virgínia de Ângelis.

En conjunto, ambos instrumentos, tanto el Plan Plurinacional Participativo 2024-2027 y la Estrategia Brasil 2050, conforman una visión estratégica de largo plazo destinada a abordar los desafíos actuales del país, considerando sus impactos futuros. Esta visión se sustenta en cinco valores fundamentales: soberanía, democracia, equidad, diversidad y solidaridad, y estructurado en diez directrices, contiene dieciocho objetivos nacionales de largo plazo, que representan orientaciones estratégicas e indicadores clave con metas asociadas para su implementación.

Los objetivos de la Estrategia se organizan en tres ejes transversales y complementarios: desarrollo social y garantía de derechos; desarrollo económico con sostenibilidad socioambiental y climática; y fortalecimiento de las instituciones democráticas, las capacidades

estatales y la soberanía nacional. Concebida como la principal referencia estratégica del país hacia 2050, la Estrategia Brasil 2050 busca movilizar alianzas institucionales y recursos mediante un proceso colaborativo que involucra a los distintos niveles de gobierno, el sector privado, el mundo académico, el Parlamento, el Poder Judicial, organizaciones multilaterales y la sociedad civil.

El documento iniciará ahora su proceso de ratificación, previo a su presentación oficial a la ciudadanía brasileña.

Ver más



**Colombia impulsa proyecto de ley para fortalecer la ciencia, la innovación y los estudios de futuro.**

En su columna, Luis Antonio Orozco, profesor titular de la Universidad Externado de Colombia y Presidente de la Asociación Colombiana para el Avance de la Ciencia, destacó la radicación del proyecto de ley 081 el pasado 29 de julio e impulsada por las congresistas Jennifer Pedraza, Alexandra Vásquez, Leyla Rincón y el senador Guido Echeverri, que propone la creación de la Comisión Legal para la Ciencia, Tecnología, Innovación y Estudios de Futuro del Congreso de la República de Colombia. La iniciativa toma como referencia la institucionalidad parlamentaria del Reino Unido, con el propósito de replicar sus avances en desarrollo social y productivo mediante la consolidación de una cultura legislativa basada en evidencia científica y orientada a políticas de largo plazo.

Orozco subraya el rol de los diversos actores públicos y privados que han contribuido a impulsar este proyecto, y resalta especialmente los esfuerzos de la CEPAL en la creación de capacidades para conformar comisiones parlamentarias de futuros. Señala que, gracias a la propuesta impulsada por la CEPAL sobre gobernanza anticipatoria y prospectiva legislativa, fue posible integrar el enfoque de estudios de futuros en la formulación del proyecto de ley.

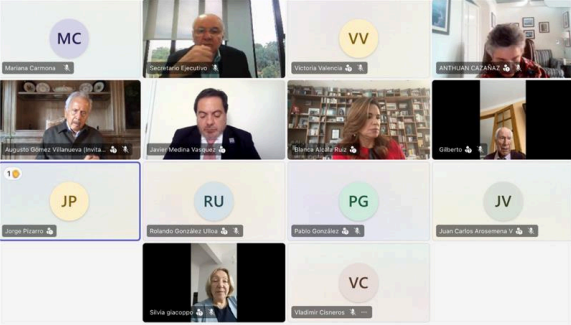
El académico expresó su confianza en que la iniciativa avance sin contratiempos y permita responder a las necesidades institucionales de Colombia frente a los desafíos de la cuarta revolución industrial.

Ver más

**Reuniones y encuentros sobre Gobernanza Anticipatoria y Prospectiva Legislativa.**



A través del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES), la CEPAL realizó el 25 de septiembre, el seminario [Gobernar la Innovación: Prospectiva y Ciencia para Decisiones Estratégicas](#). Durante la inauguración, el Secretario Ejecutivo Adjunto a.i. de la CEPAL y Oficial a cargo del ILPES, Javier Medina Vásquez, destacó que, ante el contexto de crisis permanentes, es esencial fortalecer y articular integralmente las capacidades técnicas, operativas, políticas y prospectivas (TOPP) para avanzar hacia un desarrollo sostenible, inclusivo y productivo.

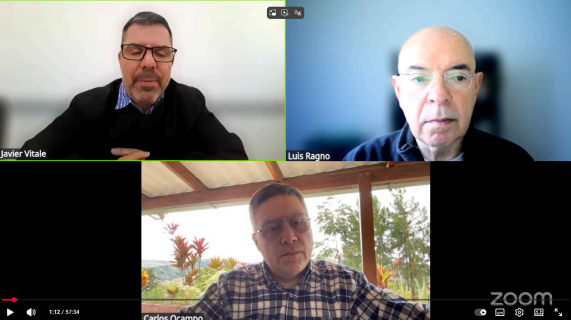


El Consejo Consultivo del Parlamento Latinoamericano y Caribeño (PARLATINO) realizó, el 30 de octubre, una [reunión virtual de alto nivel orientada a analizar los principales desafíos que marcan el presente y el futuro de América Latina y el Caribe](#). El encuentro contó con la participación especial de Javier Medina Vásquez, Secretario Ejecutivo Adjunto a.i. de la CEPAL, quien en su intervención, destacó que tanto la transición justa como la gobernanza anticipatoria representan una oportunidad estratégica para que la región contribuya al desarrollo global, aprovechando su riqueza natural y promoviendo un modelo productivo inclusivo y sostenible.



En Madrid, España, se celebró la [1ª Edición del Congreso Futuro Iberoamericano](#) durante el 30 y 31 de octubre, evento que contó con la participación de los senadores Francisco Chahuán, Juan Antonio Coloma y David Sandoval e importantes autoridades y personalidades de la península, incluyendo

El 2 de octubre, se realizó el encuentro [“Chile 2050: Innovación, Inteligencia Artificial y Prospectiva Estratégica”](#), organizado por Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas (ICARE) en Chile en colaboración con la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) y Escuela de Gobierno de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Durante la inauguración, Rafał Kierzenkowski, Senior Counsellor y Jefe de la Unidad de Prospectiva Estratégica de la OCDE, planteó que Chile debe anticiparse a los cambios, abordar el envejecimiento poblacional, fortalecer la educación temprana y avanzar en soberanía de datos y en una gobernanza democrática más sólida.



El Centro de Estudios Prospectivos de Cuyo (CEP Cuyo) anunció una nueva conferencia del ciclo “Inteligencia Artificial & Prospectiva”, iniciativa que busca explorar los vínculos entre la anticipación, la innovación y la gestión del conocimiento en la era digital. La actividad se realizó el 30 de octubre y contó con la participación de Carlos Ocampo, consultor de la CEPAL, quien fue parte del [episodio 8: “El poder de la tríada Prospectiva, Innovación e Inteligencia Artificial”](#). En su intervención, invitó a reflexionar sobre cómo la Inteligencia Artificial puede potenciar la capacidad humana de anticipar, imaginar y construir futuros colectivos sostenibles.



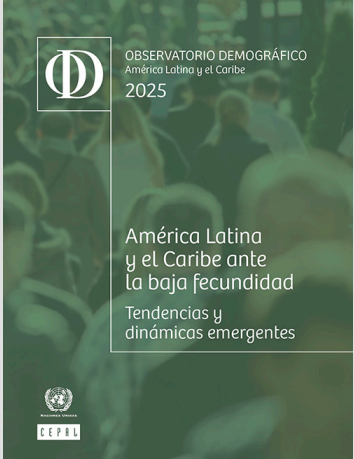
Durante la conmemoración del [World Futures Day: Anticipation in an Era of Volatility 2025](#) celebrada el 2 de diciembre, Chile fue reconocido por la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO) como un referente global en materia de anticipación estratégica y reconstrucción de consensos. En este contexto,



al rey Felipe VI de España. Este encuentro busca consolidar a Iberoamérica como un polo de pensamiento y cooperación frente a los desafíos globales, promoviendo el diálogo entre el Estado, la academia, el sector privado y la sociedad civil.

la UNESCO anunció la creación de la Global Anticipatory Policy Coalition, una plataforma internacional orientada a fortalecer las capacidades anticipatorias en las políticas públicas y promover una cooperación más estrecha entre gobiernos, instituciones y expertos en prospectiva.

## Publicaciones recientes



### Observatorio Demográfico, 2025. América Latina y el Caribe ante la baja fecundidad: tendencias y dinámicas emergentes.

La edición 2025 del Observatorio Demográfico de la CEPAL analiza la baja fecundidad en América Latina y el Caribe y las distintas trayectorias que han seguido los países, destacando cambios como el aplazamiento de la maternidad, la reducción de la fecundidad adolescente y el “efecto tempo”, todos ellos determinantes para comprender la dinámica demográfica actual. El informe advierte que esta disminución sostenida acelera el envejecimiento poblacional y aumenta las demandas en los sistemas de cuidados, especialmente en una región marcada por desigualdades. Para sustentar su análisis, integra indicadores de la revisión 2024 de estimaciones y proyecciones de población para 47 países y territorios, junto con datos recientes de censos, encuestas y estadísticas vitales, ofreciendo un panorama actualizado que permite orientar políticas más inclusivas y sostenibles.

[Leer más](#)



### Guía básica de gobernanza anticipatoria.

La guía sobre gobernanza anticipatoria de la CEPAL presenta una herramienta accesible destinada a los funcionarios públicos de la región, con el propósito de superar la habitual gestión reactiva y de corto plazo. La propuesta invita a las instituciones públicas a prepararse para escenarios inciertos y a orientar las decisiones del presente hacia la construcción de futuros sostenibles e inclusivos. Para ello, es fundamental fortalecer las capacidades institucionales, denominadas técnicas, operacionales, políticas y prospectivas (TOPP), que permitan integrar la anticipación en los procesos de diseño y formulación de políticas públicas. A lo largo de sus cinco capítulos, el documento aborda cómo transformar la cultura institucional y gobernar el presente con responsabilidad, visión estratégica y compromiso con las generaciones futuras.

[Leer más](#)



### Fronteras 2025: El peso del tiempo.

El reportaje del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (UNEP) identifica desafíos ambientales emergentes que requieren atención temprana para evitar que escalen a crisis globales. Entre ellos destaca la posible reactivación de microbios previamente congelados como consecuencia del calentamiento climático, así como el creciente impacto del cambio climático en una población mundial que envejece, donde las personas mayores enfrentan riesgos ambientales desproporcionados. Estos y otros temas subrayan la urgencia de fortalecer la vigilancia científica y la acción preventiva para abordar problemas que, de no mitigarse a tiempo, podrían transformarse en amenazas de alcance internacional.

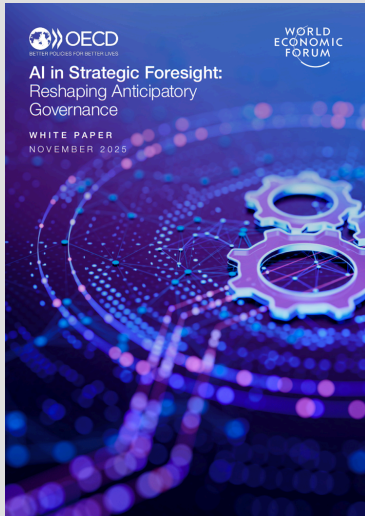
[Leer más](#)



### Strategic Foresight Report 2025: Resilience 2.0.

En septiembre, la Unión Europea (UE) publicó su último informe de prospectiva estratégica, que actualiza las tendencias y desafíos globales y específicos que enfrenta la región, destacando la necesidad de equilibrar la competitividad con la autonomía estratégica, impulsar la innovación tecnológica con resguardos adecuados, y sostener el bienestar ante los cambios demográficos y climáticos, así como fortalecer la democracia en un contexto mediado por algoritmos. Los protocolos identifican ocho áreas de acción para aumentar la resiliencia de la U.E. incluyendo la amplificación de seguridad, la mejora de la tecnología e investigación, y el fortalecimiento de la democracia.

[Leer más](#)



**AI in Strategic Foresight: Reshaping Anticipatory Governance.**

El reporte de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) examina cómo la inteligencia artificial está transformando la prospectiva estratégica y, en consecuencia, la gobernanza anticipatoria. Si bien muchos profesionales utilizan estas tecnologías para optimizar análisis de tendencias y procesar grandes volúmenes de datos, persiste una cautela fundada debido a riesgos como la generación de contenidos sesgados o poco fiables y las limitaciones de la IA para aportar creatividad, un elemento esencial en los procesos de previsión. En este contexto, el informe enfatiza la necesidad de desarrollar recomendaciones que potencien las capacidades analíticas de la IA y, al mismo tiempo, reduzcan sus riesgos, garantizando que estas herramientas complementen, sin sustituir, el trabajo humano en la construcción de futuros posibles.

[Leer más](#)



**Una Institucionalidad de Prospectiva para Chile: de la política que reacciona a la necesidad de Gobernanza Anticipatoria.**

El artículo de Roberto Alexis Sánchez de la Revista Prospectiva y Estrategia N°101 analiza la necesidad urgente de que Chile avance desde una política pública reactiva hacia una gobernanza anticipatoria capaz de enfrentar desafíos complejos como el cambio climático, la disrupción tecnológica y las crisis sociales. A partir del proyecto de ley ingresado en 2023 para crear una nueva institucionalidad de prospectiva, el texto examina sus avances legislativos, los debates aún abiertos y los desafíos estructurales para consolidar una visión de largo plazo como política de Estado. El autor propone la creación de un Consejo Nacional de Futuro y Desarrollo encargado de definir una estrategia de largo plazo, destacando la necesidad de que este cuente con autonomía y una adecuada articulación con el Parlamento y las regiones.

[Leer más](#)





### Un Prometedor 2050: Una Reflexión desde Chile.

El artículo de Roberto Alexis Sánchez de la Revista Prospectiva y Estrategia N°102 plantea una reflexión estratégica sobre el futuro de Chile hacia 2050, señalando que el principal obstáculo no es la falta de ideas, sino la ausencia de una gobernanza anticipatoria que permita planificar más allá de los ciclos electorales. En un contexto marcado por la desconfianza social, el agotamiento institucional y el cortoplacismo, el texto propone avanzar hacia una gobernanza anticipatoria, siguiendo estándares internacionales como los desarrollados por la OCDE. El documento identifica oportunidades claves para el futuro del país y destaca la necesidad de institucionalizar la prospectiva estratégica mediante estructuras permanentes, fortaleciendo las capacidades estatales para anticipar riesgos, construir escenarios y diseñar políticas resilientes.

[Leer más](#)



### Why linear policymaking no longer fits complex challenges.

Los autores James Balzer y Fredy Vargas Lama sostienen que, en un contexto global marcado por profundos cambios geopolíticos, resulta necesario transformar la manera en que se diseñan las políticas públicas, las cuales en los últimos años se han mostrado insuficientes para enfrentar desafíos cada vez más complejos. Aunque la prospectiva ofrece herramientas valiosas para anticipar escenarios y fortalecer la toma de decisiones, su uso sigue siendo esporádico y aislado, lo que perpetúa enfoques cortoplacistas y respuestas reactivas a la inmediatez política. El documento contiene un mensaje que es contundente: gobiernos, empresas y sociedad civil deben fortalecer capacidades, construir coaliciones y asumir la anticipación como un bien público indispensable para desarrollar instituciones preparadas para los desafíos del futuro.

[Leer más](#)

# Recursos audiovisuales

## VIDEOS



### Chile avanza en la creación del Consejo Nacional de Futuro y Desarrollo.

Con el objetivo de difundir la nueva institucionalidad de prospectiva en Chile, el 8 de septiembre se realizó una sesión en la Sala de Sesiones del Senado del ex Congreso Nacional, en Santiago, en la que se presentaron los principales avances en esta materia, incluida la creación del Consejo Nacional de Futuro y Desarrollo. La actividad, organizada por la Comisión Desafíos del Futuro del Senado y el Consejo Chileno de Prospectiva y Estrategia, contó con la participación del Ministro de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación y del Directorio del Consejo.

Posteriormente, se llevó a cabo el panel “Importancia de la Gobernanza Anticipatoria”, que contó con la intervención de Javier Medina, Secretario Ejecutivo Adjunto de la CEPAL, y culminó con la celebración del número 100 de la Revista Prospectiva y Estrategia.

[Ver video](#)



### Así se vivió el Segundo Foro para el Futuro Córdoba 2025.

Pensado como un espacio de encuentro, diálogo y construcción colectiva para reflexionar sobre el futuro de la provincia de Córdoba, Argentina, el evento, realizado el 11 de noviembre, convocó a más de 300 participantes, entre especialistas nacionales e internacionales, así como representantes del sector público, académico y privado. A lo largo de la jornada, que estuvo marcada por la cooperación intersectorial y el intercambio de perspectivas; se abordaron tres grandes ejes: Innovación, Desarrollo y Seguridad.

Durante la actividad, se presentó la Agenda Estratégica Córdoba 2035, elaborada con el apoyo técnico de la CEPAL, como una hoja de ruta para orientar la planificación estratégica a largo plazo de la provincia y avanzar hacia un desarrollo sostenible. El encuentro destacó el valor de la prospectiva para el desarrollo y la seguridad, consolidándose como un espacio de diálogo y colaboración clave para proyectar el futuro cordobés con una visión integral y de largo alcance.

[Ver video](#)

# Documentos fundacionales

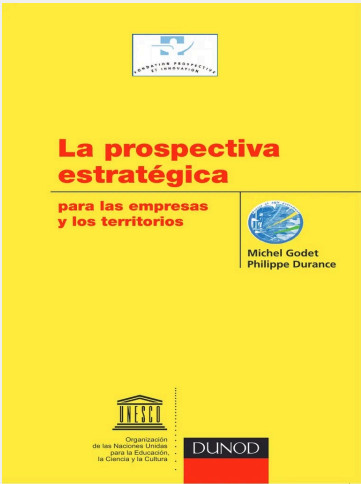
## La prospectiva estratégica para las empresas y los territorios

Michel Godet y Philippe Durance

Publicado en 2009, el texto refleja el compromiso de la UNESCO con la construcción del futuro y con la capacidad de anticipar crisis que amenazan la subsistencia y prosperidad de las sociedades. Desde esta perspectiva, la organización impulsa la prospectiva estratégica como una vía para influir en las decisiones del presente mediante estrategias de largo plazo que permitan enfrentar escenarios complejos e inciertos.

En este marco, la prospectiva estratégica se presenta como una herramienta esencial para el cumplimiento de los objetivos institucionales. La publicación ofrece un enfoque riguroso y accesible que integra métodos participativos, análisis sistémico y una visión voluntarista del futuro entendido como una construcción colectiva. Su principal aporte radica en proporcionar instrumentos que permitan a instituciones, empresas y territorios anticipar transformaciones, diseñar proyectos de impacto y fortalecer las capacidades necesarias para orientar el desarrollo sostenible en contextos de creciente incertidumbre.

[Leer más](#)



Equipo editorial: Oficina del Secretario Ejecutivo Adjunto, Javier Medina Vásquez.  
Dudas o consultas a Paulina Pizarro, [paulina.pizarro@cepal.org](mailto:paulina.pizarro@cepal.org)

Copyright © 2025 Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).  
Todos los derechos reservados.



¿Quieres cambiar la forma en que recibes estos correos electrónicos?  
Puedes [actualizar tus preferencias](#) o [cancelar la suscripción](#)

<https://www.cepal.org>